

## МЕХАНИЗМЫ КОРРЕКТИРОВКИ ПЛАНОВ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЕ

В практике управления и производственным системам предъявляется ряд требований, обусловленных необходимостью их планомерного и пропорционального развития, стабильного и сбалансированного функционирования. Эти требования связаны с ограничениями как общего, так и частного характера, например, ресурсными, транспортными, финансовыми и другими. В связи с этим в системе, как правило, необходимо достигнуть только определенного уровня взаимосвязанных показателей плана. Например, выпуск одними производственными организациями продукции в количествах, не предусмотренных планом, нарушает сбалансированность разработанных планов других производственных организаций. В таких случаях планирующему органу необходимо решать задачу корректировки планов производственных организаций и обеспечения на этой основе сбалансированности текущего плана всей производственной системы. При корректировке планов могут возникнуть ситуации, анализ которых необходим с целью разработки эффективных механизмов управления.

## I. Постановка задачи

Рассмотрим двухуровневую иерархически организованную производственную систему, состоящую из планирующего органа (ПО) и множества  $I = \{i | i = 1, 2, \dots, n\}$  хозяйственных организаций (ХО), производящих взаимозаменяемую продукцию. Предположим, что в системе сложилась ситуация, когда  $\sum_{i \in I} x_i^0 < P$ , где  $x_i^0$  - директивно установленный ПО план  $i$ -й ХО;  $P$  - потребность в продукции, выпускаемой всеми ХО. На практике в таких случаях в результате применения ПО различных стимулирующих механизмов (материального поощрения, соревнования и других) ХО становятся заинтересованными выдвигать планы выпуска продукции, превышающие по величине установленные директивно (см., например, [1]). Обозначим  $x_i'$  оценку плана, выданного  $i$ -й ХО. В дальнейшем будем предполагать, что  $x_i' \in [x_i^0, R_i]$ , где  $R_i$  -

пределное значение оценки плана, которую может представить в ЦО каждая ХО, руководствуясь, например, допустимым значением надежности выполнения плана. С учетом информации о дополнительных возможностях ХО  $x_i' = \{x_i^0 | 0 < x_i^0 \leq x_i'\}$  ЦО устанавливает (утверждает) новый план системы  $\bar{x} = \{\bar{x}_i | x_i^0 \leq \bar{x}_i \leq x_i'\}$ . Примем, что утвержденному плану каждой ХО соответствует целевая функция  $\psi_i(\bar{x}_i)$ ; это может быть прибыль, фонд экономического стимулирования, фонд материального поощрения и т.д. Пусть  $\hat{x}_i$  план  $i$ -й ХО, максимизирующий ее целевую функцию и  $x_i^0 < \hat{x}_i < R_i$ . Естественно полагать, что каждая ХО стремится сообщить такую оценку  $x_i'$ , которая обеспечивает значение  $\bar{x}_i = \hat{x}_i$ . В ряде случаев возможны ситуации, когда  $\rho < \sum_{i \in I} \hat{x}_i$  (т.е.  $\bar{x}_i \leq \hat{x}_i$ ). В этом случае ЦО необходимо использовать некоторую процедуру назначения планов, обеспечивающую выполнение условия баланса  $\sum_{i \in I} \bar{x}_i = \rho$ . Процедуры назначения планов, реализующие условие баланса, назовем механизмами корректировки. В этом случае задачей ХО будет определение таких оценок планов производства, которые максимизируют выбранную целевую функцию ХО в условиях возможной корректировки выдвинутых планов. Задача ЦО заключается в синтезе такого механизма корректировки, который реализовал бы условия баланса и некоторые специальные требования по надежности, достоверности и т.п. выдвигаемых планов.

Рассмотрим механизмы симметричной и несимметричной корректировки [2], которые обеспечивают выполнение указанных условий. В первом случае планы всех ХО пропорционально снижаются до необходимого уровня по правилу:  $\bar{x}_i = x_i^0 + k \Delta x_i'$ ,  $0 < k < 1$ ,  $\Delta x_i' = x_i' - x_i^0$ . Во втором случае ХО упорядочиваются по признаку убывания оценок и утверждение планов ведется в таком же порядке по правилу:  $\bar{x}_i = x_i^0 + k_i \Delta x_i'$ ,  $0 \leq k_i \leq 1$ .

## 2. Механизм симметричной корректировки

При использовании механизма симметричной корректировки (МСК) планы ХО могут определяться следующим образом:

$$\bar{x}_i = x_i^0 + (x_i' - x_i^0) (\rho - \sum_{j \in I} x_j^0) / \sum_{j \in I} (x_j' - x_j^0). \quad (1)$$

Очевидно, если применять МСК, взаимодействие ХО будет носить игровой характер: получаемый ХО план (и, следовательно, значение целевой функции) зависит не только от оценки  $x_i'$ , но и от оценок всех остальных ХО, т.е.  $\bar{x}_i = \bar{x}_i(x')$ . По существу определяет игру с ненулевой суммой  $n$  лиц (ХО) с противоположными интересами. Интересы участников игры представлены в виде однотипных функций выигрыша  $\psi_i = \psi_i(\bar{x}_i; x')$ , где оценки  $x_i'$  являются стратегиями ХО, а совокупность оценок  $x' = \{x_i'\}$  определяет ситуацию игры. Под решением соответствующей игры будем понимать ситуацию, когда  $i$ -й ХО выгодно придерживаться стратегии  $x_i^*$ , если остальные ХО придерживаются стратегии  $\{x_j^*, j \neq i, (j, i \in I)\}$ , т.е. равновесия по Нэшу. Обозначим:  $v_i = x_i' - x_i^0$ ,  $u_i = \bar{x}_i - x_i^0$ ,  $\rho = \rho - \sum_{i \in I} x_i^0$ ,  $r_i = r_i - x_i^0$ ,  $\hat{u}_i = \hat{u}_i - x_i^0$ . С учетом введенных обозначений функцию выигрыша ХО можно представить так:  $\psi_i = \psi_i(u_i; v)$ , здесь  $v = \{v_i\}$ . Будем полагать, что функция выигрыша ХО непрерывно дифференцируема, строго выпукла вверх, причем  $\psi_i(0) = 0$ . Выражение (1) в этом случае примет вид

$$u_i = v_i \rho / \sum_{j \in I} v_j. \quad (2)$$

Очевидно, что при  $\rho < \sum_{i \in I} \hat{u}_i$  и использовании МСК выигрыши ХО могут быть увеличены лишь за счет выбора стратегий  $v_i \in [\hat{u}_i, r_i]$ . Для некоторого набора оценок  $\{v_i\}$  выражение для оптимальной оценки  $\hat{v}_i$  будет иметь вид:

$$\hat{v}_i = \hat{u}_i \sum_{j \in I} v_j / \rho. \quad (3)$$

В ряде случаев оценка  $\hat{v}_i$  может превышать значение  $r_i$ . Обозначим через  $I_1$  множество ХО, для которых  $\hat{v}_i > r_i$ , а через  $I_2$  — множество ХО, для которых  $\hat{v}_i < r_i$ . Нетрудно показать, что множество  $I_1$  составляет ХО, для которых выполняются условия:

$$(r_i / \hat{u}_i) \leq (\sum_{j \in I} v_j / \rho).$$

Обратное соотношение устанавливает признак принадлежности ХО к множеству  $I_2$ .

В общем случае справедливо следующее утверждение.

Утверждение 1. Если  $I_1 \neq \emptyset$  и  $I_2 \neq \emptyset$ , то при использовании МСК равновесным стратегиям ХО соответствуют оценки:

$$a) v_i^* = \tau_i^*, \text{ для всех } i \in I_1;$$

$$b) v_i^* = \hat{u}_i \cdot \frac{\sum_{j \in I_1} \tau_j}{\mathcal{D} - \sum_{j \in I_2} \hat{u}_j}, \text{ для всех } i \in I_2.$$

Доказательство первой части утверждения следует из того факта, что функция выигрыша ХО монотонно возрастает при  $v_i < \hat{u}_i$  и монотонно убывает при  $v_i > \hat{u}_i$ , а назначаемый план есть монотонно-возрастающая функция  $v_i^*$ . Действительно, стремление ХО получить оптимальные планы, побуждает их завышать свои оценки. Максимальная оценка, которую могут предложить ХО, ограничивается значением  $\tau_i^*$ . Эта оценка и будет равновесной для  $i$ -й ХО,  $i \in I_1$ . Для доказательства второй части утверждения предположим, что все ХО сообщают свои равновесные оценки. Выражение (3) для ХО  $i \in I_2$  в этом случае примет вид

$$\hat{v}_i = \hat{u}_i \left( \sum_{j \in I_1} \tau_j + \sum_{j \in I_2} \hat{v}_j \right) / \mathcal{D}. \quad (4)$$

После несложных преобразований имеем:

$$\sum_{j \in I_2} \hat{v}_j = \sum_{j \in I_1} \tau_j \sum_{j \in I_2} \hat{u}_j / (\mathcal{D} - \sum_{j \in I_2} \hat{u}_j).$$

Подстановка последнего выражения в (4) завершает доказательство.

Из выражения (2) следует, что планы в ситуации равновесия имеют вид

$$u_i^* = \tau_i^* (\mathcal{D} - \sum_{j \in I_2} \hat{u}_j) / \sum_{j \in I_1} \tau_j^*, \text{ для всех } i \in I_1,$$

$$u_i^* = \hat{u}_i, \text{ для всех } i \in I_2.$$

Рассмотрим два частных случая задания множеств  $I_1$  и  $I_2$ .

1. Пусть  $I_2 = \emptyset$ , тогда  $I = I_1$ . Равновесными оценками всех ХО будут  $v_i^* = \tau_i^*$ . При  $\tau_i^* = \tau$  для всех  $i \in I$  соответствующие планы будут равны:  $u_i^* = \mathcal{D}/n$ .

2. Пусть  $I_1 = \emptyset$ , тогда  $I = I_2$ . Равновесные оценки и соответствующие им планы всех ХО будут равны:  $v_i^* = u_i^* = \hat{u}_i$ .

Остановимся на содержательной интерпретации рассмотренных обоих случаев. Случай, когда  $I = I_1$ , означает, что потребность ПО значительно мала по сравнению с предлагаемым выпуском продукции, т.е.  $\mathcal{D} \ll \sum_{i \in I} \hat{u}_i$ . Случай, когда  $I = I_2$ , наоборот, означает, что потребность ПО очень велика, т.е.  $\sum_{i \in I} \hat{u}_i \ll \mathcal{D}$ , и игры (корректировки) нет и все выдвинутые планы утверждаются. Случай, когда  $I_1 \neq \emptyset$  и  $I_2 \neq \emptyset$ , означает, что в системе присутствуют ХО с разными возможностями, причем, выполняется соотношение такое, что, если  $v_i^* = v^*$  для всех  $i \in I$ , то:

$$n \min_{i \in I} \{\hat{u}_i\} < \mathcal{D} < n \max_{i \in I} \{\hat{u}_i\}.$$

Заметим, что в последнем случае, если над элементами  $\{\hat{u}_i\}$  установлено отношение строгого упорядочения, то равновесные стратегии ХО совпадают с результатами, полученными в [3] при исследовании эффективности законов жесткой централизации.

### 3. Механизм несимметричной корректировки

Функционирование механизма несимметричной корректировки (МНК) можно описать следующим образом. Пусть совокупность выдвинутых оценок планов  $\{v_i\}$  упорядочена так, что:

$$v_1 > v_2 > \dots > v_{n-1} > v_n > 0, \quad (5)$$

причем,  $v_1 < \mathcal{D}$ . В этом случае планы игроков, назначаемые по правилу  $u_i = k_i v_i$ , определяются так:  $u_1 = v_1$ , здесь  $k_1 = 1$  и определяется остаточная потребность после первого шага  $\mathcal{D}_1 = \mathcal{D} - u_1$ . Далее, если  $v_2 < \mathcal{D}_1$ , то  $k_2 = 1$ , здесь также  $u_2 = v_2$  и определяется остаточная потребность второго шага:  $\mathcal{D}_2 = \mathcal{D}_1 - u_2$ . Если же  $\mathcal{D}_1 < v_2$ , то  $0 < k_2 < 1$  и  $u_2 = k_2 v_2 = \mathcal{D}_2$ , а  $k_3 = k_4 = \dots = k_n = 0$ . В результате применения такой многошаговой процедуры МНК формирует три группы ХО: первая - планы которым утверждают-

ся на уровне выдвинутых оценок; вторая - планы которым утверждаются ниже их оценок, но выше директивных; третья - планы которым утверждаются на уровне директивных.

Состояние планов  $\{u_i\}$  после применения процедуры МНК по отношению к выдвинутым оценкам  $\{v_i\}$  будем различать с помощью понятия "ядро". Далее будем говорить, что первая группа ХО находится в ядре  $T$ , вторая - в ядре  $M$  и третья - в ядре  $L$ , т.е.

$$\begin{aligned} T &= \{i \mid 0 < u_i = v_i\}, \\ M &= \{i \mid 0 < u_i < v_i\}, \\ L &= \{i \mid 0 \leq v_i, u_i = 0\}. \end{aligned} \quad (6)$$

Нетрудно видеть, что в общем случае в зависимости от соотношения величины  $D$  и  $\sum_{i \in I} v_i$  возможны различные ситуации распределения ХО по ядрам. Справедливо следующее утверждение.

**Утверждение 2.** Если над элементами множества  $\{v_i\}$  установлено отношение строгого упорядочения и существует соотношение такое, что  $D < \sum_{i \in I} v_i$ , то существует три двух-ядерных ситуации и одна трехядерная.

Действительно, пусть упорядоченность  $\{v_i\}$  имеет вид (5). Обозначим через:  $D < \sum_{i \in I} v_i$  - первоначальную потребность, т.е.  $D_0 = D$ ;  $D_i$  - остаточную потребность после  $i$ -го шага назначения плана. Тогда, если  $D_0 < v_1$ , то  $u_1 = D_0$ , здесь  $0 < k_1 < 1$ , а  $k_2 = k_3 = \dots = k_n = 0$ . Следовательно, существуют  $LM$  ядра. Если  $0 < D_{n-1} < v_n$ , то  $u_n = D_{n-1}$  здесь  $0 < k_n < 1$ , а  $k_1 = k_2 = \dots = k_{n-1} = 1$  и существуют  $MT$  ядра. Пусть  $D_{i-1} = v_i$ , где  $1 \leq i < n$ . В этом случае  $u_i = D_{i-1}$ , здесь  $k_1 = k_2 = \dots = k_i = 1$ , а  $k_{i+1} = k_{i+2} = \dots = k_n = 0$ . Тогда существуют  $LT$  ядра. Если же  $D_{i-1} < v_i$ , где  $1 < i < n$ , то  $u_i = D_{i-1}$  и  $0 < k_i < 1$ , а  $k_1 = k_2 = \dots = k_{i-1} = 1$  и  $k_{i+1} = k_{i+2} = \dots = k_n = 0$ ; в этом случае существуют  $LMT$  ядра.

Заметим, что число элементов в ядрах  $LT$ ,  $LM$  и  $MT$  колеблется от 1 до  $n-1$ , а в ядрах  $LMT$  - от 1 до  $n-2$ .

Ранее предполагалось строгое упорядочение выдвинутых оценок планов и, как следствие этого, в ядре  $M$  могло находиться не более одной ХО. Если некоторое подмножество

$I'$  ХО выдвинули равные оценки также, что выполняется условие  $\mathcal{D}' < \sum_{i \in I'} v_i$ , где  $\mathcal{D}'$  - потребность последнего шага назначения планов, и нет условий на приоритеты распределения плановых заданий, то подмножества  $I'$  и  $M$  совпадают. В этом случае планы ХО  $i \in I'$  могут определяться по правилу  $u_i = k v_i$ , где  $0 < k < 1$ . Это означает, что результаты анализа МСК распространяются с точностью до обозначений на ХО, находящиеся в ядре  $M$ .

В дальнейшем без ограничения общности будем полагать, что над элементами множества  $\{v_i\}$  установлено отношение строгого упорядочения. В противном случае, ПО всегда может добиться этого, установив дополнительные условия приоритета на элементы множеств  $I'$ , например, отдавая предпочтение в первую очередь ХО, которые ранее выдвигали более напряженные планы, директивные планы которых выше и т.д. В дальнейшем будем считать также, что оптимальные планы  $\{\hat{u}_i\}$  ХО отличаются друг от друга.

Очевидно, что при действии МНК взаимодействие ХО также будет носить игровой характер. Рассмотрим стратегии, гарантирующие игрокам нахождение в выигрышных ядрах. Заметим, что по определению (6) выигрышными являются лишь ядра  $M$  и  $T$ . Применение каждым игроком принципа гарантированного результата доставляет каждому игроку выигрыш

$$\varphi_i^r(v_i^r) = \max_{v_i} \min_{v_{j \neq i}} \varphi_i(u_i[v]).$$

Рассмотрим случай существования  $LMT$  ядер. Возможности игроков будем называть однородными, если упорядоченности их оптимальных планов соответствует упорядоченность их предельных возможностей, т.е.  $\{r_i\}$ . Обозначим:  $\tilde{r} = \max_{i \in L} \{r_i\}$ ;  $\theta^0$  - малое положительное число. Имеет место следующее утверждение.

**Утверждение 3.** Если возможности игроков однородны и существуют условия также, что  $\hat{u}_{i \in M} < \tilde{r} < \min_{i \in T} \{u_i\}$ , то выбор игроками стратегий  $v_{i \in M}^r = \tilde{r} + \theta^0$  и  $v_{i \in T}^r = r_{i \in M} + \theta^0$  гарантирует нахождение в  $M$  и  $T$  ядрах соответственно.

Доказательство непосредственно следует из определения гарантированного выигрыша. Отметим только следующее. Для

игроков  $i \in M$  планы, соответствующие гарантирующей стратегии равны  $u_i^r = \mathcal{D}^k$ , где  $\mathcal{D}^k = \mathcal{D}_0 - \sum_{i \in T} u_i$ . Для игроков  $i \in L$  гарантирующими стратегиями являются любые стратегии вида  $v_i^r = \lambda \tau_i$ , где  $0 \leq \lambda \leq 1$ , при этом они "гарантируют" себе "выигрыш"  $\varphi_i^r(v_i^r) = 0$ .

Рассмотрим некоторые случаи выбора стратегий (назовем их рациональными) в условиях МНК, когда дополнительный анализ игры позволяет уточнить стратегию.

Утверждение 4. Если возможности игроков однородны и существуют такие условия, что  $\hat{u}_{i \in M} < \max_{i \in L} \{\tau_i\} < \min_{i \in T} \{\hat{u}_i\}$ , то рациональными стратегиями игроков будут:

$$\begin{aligned} v_i^r &= \hat{u}_i, \text{ для } i \in T, \\ v_i^r &= \max_{i \in L} \{\tau_i\} + \delta^0, \text{ для } i \in M. \end{aligned}$$

Действительно, пусть первоначально все игроки выдвинули оценки  $v_i = \hat{u}_i$  и распределились по ядрам  $LMT$ . Из условия утверждения вытекает, что среди игроков  $i \in L$  есть игроки, которые могут увеличить свой выигрыш переходом в ядро  $M$ , для этого им достаточно сообщить оценку  $v_i > \hat{u}_{i \in M}$ . Очевидно, что в этих условиях для сохранения своего положения игроку  $i \in M$  необходимо выдвинуть гарантирующую оценку, определяемую величиной  $v_i^r = \max_{i \in T} \{\tau_i\} + \delta^0$ . При этом выигрыш игрока  $i \in M$  определяется величиной  $\mathcal{D}^k$ , где  $\mathcal{D}^k = \mathcal{D}_0 - \sum_{i \in T} \hat{u}_i$ . Если  $\min_{i \in T} \{\hat{u}_i\} < \tau_{i \in M}$  и  $\mathcal{D}^k < u_i^t$ , где  $u_i^t$  есть решение уравнения  $\varphi_i(u_i) = -\varphi_i(\tau_i)$ ,  $u_i^t < \hat{u}_i$ , то игрок  $i \in M$  переходом в ядро  $T$  может увеличить свой выигрыш. Для этого ему необходимо выдвинуть оценку, превышающую значение  $\min_{i \in T} \{\hat{u}_i\}$ , например, на величину  $\delta_1$  ( $\delta_1$  - малая положительная величина, обеспечивающая соответствующий переход). Игрок, оказавшийся в ядре  $M$ , получит план (а, следовательно, и выигрыш) меньший, чем ранее в ядре  $T$ . Поэтому с его стороны может последовать ответ в виде оценки  $v_i = \hat{u}_i + \epsilon_1$ , где  $\epsilon_1 > \delta_1$ , которая возвращает его в ядро  $T$ . Этот процесс ограничивается оценкой  $v_i = \tau_i$ , которую может выдвинуть игрок  $i \in M$ , причем его финал ему не выгоден, т.к. санкция игроков  $i \in T'$ , где  $T' = \{i | \hat{u}_{i \in T} < \tau_{i \in M}\}$ , в виде стратегий  $v_i = \tau_{i \in M} + \delta^0$



может значительно уменьшить его выигрыш. Финальная ситуация не выгодна и игрокам  $i \in T'$ , т.к.  $\partial \varphi_i / \partial u_i < 0$ , если  $\hat{u}_i < u_i$ . В связи с этим рациональной стратегией игроков  $i \in M$  является возврат к своей гарантирующей стратегии.

Переход игрока  $i \in M$  в ядро  $T$  может быть не выгоден ему и без санкций со стороны игроков  $i \in T'$ , если  $u_i^k < \mathcal{D}^k$ , где  $u_i^k$  есть решение уравнения  $\varphi_i(u_i) = \varphi_i(\tilde{u})$  и  $u_i^k < \hat{u}_i$ . Здесь  $\tilde{u} = \min_{i \in T'} \{\hat{u}_i\}$ .

В этих условиях стратегия  $v_i^k = \hat{u}_i$  игроков  $i \in T$  является не только рациональной, но и оптимальной.

Следствие. Рациональные стратегии игроков не изменятся, если существуют условия такие, что  $\tau_{i \in M} < \tilde{u}$ .

В рассмотренном выше случае  $LMT$  ядра существуют не только когда  $\mathcal{D}^k < \hat{u}_{i \in M}$ , но и при  $\mathcal{D}^k < \hat{u}_{i \in M} + \Delta$ , где  $\Delta = \max_{i \in L} \{\tau_i\} - \hat{u}_{i \in M}$ . Отметим, что если  $\hat{u}_{i \in M} < \mathcal{D}^k$ , то между игроками  $i \in M$  и  $i \in L$  возможна игра с обменом информацией, при котором игроки, участвующие в такой "коалиции", увеличивают свой выигрыш. Игрокам  $i \in L$  становится выгодно, когда игрок  $i \in M$  выдвигает оценку  $v_i^k < \mathcal{D}^k$  и переходит в ядро  $T$ , а остаточную потребность в виде  $\mathcal{D}^k - v_i^k$  "передает" игрокам  $i \in L$ . Игроки, получающие остаток  $\mathcal{D}^k$ , естественно при этом должны выдвинуть оценки меньше, чем оценка, которую выдвинет игрок, находившийся в ядре  $M$ , например, на величину  $\Delta^k$ , которая обеспечивает межядерный переход. Очевидно, что в таком случае игроку  $i \in M$  выгодно снизить свою оценку лишь до величины  $\hat{u}_i$ . В ядре  $L$  выделим подмножество  $L'$  игроков, которые могут вступить в игру с обменом информацией. Очевидно, что элементы подмножества  $L'$  такие, что  $L' = \{i | \hat{u}_{i \in M} - \Delta^k < \tau_i\}$ , переходят в ядро  $M$ , а игроки  $L'' = L/L'$  будут находиться в ядре  $L$ . Таким образом, справедливо утверждение.

Утверждение 5. Если существуют условия такие, что  $\hat{u}_{i \in M} < \max_{i \in L} \{\tau_i\} < \min_{i \in T'} \{\hat{u}_i\}$  и  $\hat{u}_{i \in M} < \mathcal{D}^k$ , то игроки  $i \in M$  и  $i \in L'$  могут увеличить свои выигрыши в игре с обменом информацией.

Следствие 1. Если ядро  $L'$  содержит более одного элемента и  $L' = L$ , то  $LMT$  ядра сохраняется.

Следствие 2. Если ядро  $L'$  содержит более одного элемента и  $L = L'$ , то  $LMT$  ядра вырождается в  $MT$  ядро.

\*

\*

\*

1. Из анализа рассмотренных механизмов корректировок следует, что при упорядоченности возможностей  $XO$  и рациональном поведении участников игровых ситуаций механизм симметричной корректировки полнее обеспечивает  $PO$  информацией о возможностях  $XO$ .

2. При тех же условиях механизм несимметричной корректировки обеспечивает  $PO$  более надежной информацией и сообщаемые оценки близки к оптимальным планам  $XO$  или совпадают с ними.

3. Механизм симметричной корректировки можно рассматривать как частный случай механизма несимметричной корректировки. В случае, если все  $XO$  расположены в ядре  $M$ , то механизм несимметричной корректировки вырождается в механизм симметричной корректировки.

## Л и т е р а т у р а

1. Ивановский А.Г., Мурзаев С.К., Гетьман О.А. Анализ современных механизмов стимулирования. Сб. Механизмы стимулирования в системе исследования - производство. - М.: Институт проблем управления, 1978.

2. Ивановский А.Г., Мурзаев С.К. Деловая игра "Стимулирование производства". Материалы IV семинара социалистических стран по проблемам имитационных игр. Часть I. Варшава, Ин-т организации управления и повышения квалификации руководящих кадров, 1977.

3. Бурков В.Н. Основы математической теории активных систем. - М.: "Наука", 1977.